

上毛町DX推進計画

福岡県上毛町 令和5年3月

目 次

| | | |
|-------------|-----|----|
| 1．計画の目的 | ・・・ | 2 |
| 2．計画の背景 | ・・・ | 2 |
| 3．基本理念 | ・・・ | 3 |
| 4．計画期間 | ・・・ | 3 |
| 5．DXに向けた取組み | ・・・ | 4 |
| 6．全体スケジュール | ・・・ | 6 |
| 7．推進体制と役割 | ・・・ | 9 |
| 【脚注】 | ・・・ | 10 |

1. 計画の目的 — 「町民の利便性と満足度の向上」及び「業務の効率化」—

令和2年12月25日、「デジタルガバメント実行計画」が閣議決定され、政府から目指すべきデジタル化のビジョンとして「デジタルの活用により、一人ひとりのニーズにあったサービスを選ぶことができ、多様な幸せが実現できる社会～誰一人取り残さない、人に優しいデジタル化～」が示されました。このビジョンの実現のためには、住民に身近な行政を担う自治体、とりわけ市町村の役割は極めて重要とされています。

また、デジタル技術やデータを活用し、利用者目線に立って新たな価値を創出する言わば社会全体のデジタルトランスフォーメーション（DX）^{※1}が求められる中、自治体が重点的に取り組むべき事項・取組をまとめた「自治体DX推進計画」および「自治体DX推進手順書」が国から示され、全国の自治体に対しそれぞれの自治体のDX推進計画を策定することが助言されました。このことから上毛町においても、総合計画の基本目標に掲げられた「輝くまちの基盤づくり（住みやすいまち）の実現」を目指し、自治体DXを推進していくための「上毛町DX推進計画」を策定し実行していきます。

計画の実行にあたっては、Society5.0^{※2}社会の実現や行政手続きのオンライン化、スマートフォン等を利用したシステムの導入など、デジタル技術を活用して、町民の利便性を向上させつつ、町民一人ひとりの生活に寄り添った行政サービスを提供します。行政においては、情報システムの標準化共通化に速やかに対応し、RPA^{※3}やAI-OCR^{※4}、ICT^{※5}ツールなどデジタル技術を導入することで業務の効率化を図り、持続的かつ発展的に住民サービスを提供し続けられる環境の構築に取り組めます。

このようにデジタル技術の活用により、新しい社会に対応し、町民の満足度を向上させることが本計画の目的です。

2. 計画の背景 — 社会変化に対応していくために—

上毛町において、人口減少・少子高齢化社会の本格的な到来は、経済の成長力はもとより、医療や介護などの社会保障制度、子育ての在り方、地域コミュニティの維持など、社会全般にわたり大きな影響を与えています。今までと変わることなく行政サービスを提供していくには積極的なデジタル技術の導入による業務の効率化・働き方改革が求められます。

また、新型コロナウイルス感染症への対応について、全国の地域・組織間で横断的なデータ活用が進んでいないなど、様々な問題が明らかになったことから、国全体でこうしたデジタル化の遅れに対して迅速に対処していくことが求められています。感染症という誰もが経験したことの無い状況の中、上毛町においてもこの変化に対応し、DXを推進していくことが住民

の暮らしを守ることに繋がると考えています。

このような背景から、国の方針や助言をふまえ、上毛町が取り組む範囲や取り組むべき事項、時期を具体化し、住民の理解を得ながら着実かつ迅速にDXを進めるため、本計画を策定しました。

3 . 基本理念 — 住民が暮らしやすい、デジタル社会の形成推進 —

デジタル技術の革新の速度は極めて速く、それらの中から上毛町にとって必要な技術を見極め、使いこなしていくためには、国の方針・助言と併せて、行政が組織として常に柔軟に変化し続けていく必要があります。また、本計画自体も常に見直し、改善・修正を行いながら現状に即した実行力のあるものであり続けるようにしていかなければなりません。

技術進歩が目まぐるしい現代において、新たな技術を積極的に活用し、改善を常に行い続ける組織体質をつくることが行政サービスの向上、業務の効率化につながり、住民が暮らしやすく、永続できるまちづくりが実現できるものと考え、本計画では以下の5点を基本理念とし、取り組みを進めていきます。

〈上毛町のDX基本理念〉

- (1) 行政手続きのオンライン化や福祉・農業などのデジタル化を推進することにより、住民の利便性を高め満足度向上を図る
- (2) RPA や AI-OCR、ICT ツールなどのデジタル技術により業務の効率化を図り、住民への直接的な業務など職員でなければできない業務へ更なる注力を図る
- (3) デジタル技術の変化に柔軟に対応し、常に改善を続ける組織体質への変革を図る
- (4) 国の情報システムの標準化・共通化の方針に対応し中長期的なデジタル費用の低減を図る
- (5) マイナンバーとの連携強化による、住民一人ひとりに寄り添った行政サービスの実現を図る

4 . 計画期間 — 3年間の計画 —

本計画の期間は、令和5年度から令和7年度までの3年間とします。なお、計画の期間内であっても、社会情勢の変化等で計画の変化が必要な場合は、随時計画を見直すものとします。

5. DXに向けた取組み

①重点的に取り組む事項

| NO | 取組事項 | 内容 |
|----|------------------------------|---|
| 1 | 住民の利便性向上・職員の業務の効率化につながる業務の改善 | 既存の業務プロセスについて、工程や処理時間を見える化した上で、不要なプロセス・書類の省略等、業務プロセスを抜本的に再設計（BPR ^{※6} ）する。デジタル技術の導入・活用により住民の利便性向上・職員の業務の効率化につながる業務や課題を精査し、事業を実施する。 |
| 2 | DX人材育成 | 全庁的にDXを推進するには職員一人ひとりの情報リテラシーを高め、DXに対する意識を高める必要がある。全庁が一体となってDXに取り組める基盤をつくる。 |
| 3 | セキュリティ対策の徹底 | 急速なデジタル技術の進歩により求められる、適切なセキュリティ対策の徹底を図る。それらの変化にあわせてセキュリティポリシーを随時見直し、情報を守る取組を継続して行う。 |
| 4 | デジタルデバイド ^{※7} 対策 | 誰一人取り残されない、人に優しいデジタル化に向けて、PC・スマートフォン等のデジタル機器の操作やオンラインでの行政手続に慣れていない方に対するデジタル活用支援に取り組み、デジタルデバイドの解消を図る。 |
| 5 | 地域DX事業の推進 | 官民連携により地域全体でDXの推進を目指し、地域課題を解決し持続可能な地域社会を実現するために必要な課題を洗い出す。洗い出した課題を精査し、事業を実施する。 |
| 6 | 情報システムの標準化・共通化 | 国が示す基幹系業務システム（20業務） ^{※8} 及び付随する業務システムについて、業務プロセス・帳票・制度の見直しや標準仕様書の分析、システム要件の整理等に取り組み、導入方針及び仕様を決定する。令和7年度までに、国が提供する共通基盤（ガバメントクラウド）への移行を完了し、標準準拠システムによる運用を開始する。 |





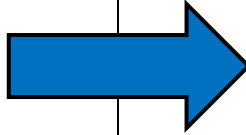
| NO | 取組事項 | 内容 |
|----|-------------------|---|
| 7 | オープンデータ活用の推進 | 多様なサービスの普及や迅速かつ効率的な情報提供の実現のため、紙等で保存されている行政情報を利活用できる仕組みを整備し、公共データの広範な主体による活用を促進する。 |
| 8 | マイナンバーカードの普及・利用促進 | マイナンバーカードの普及促進に取り組むとともにマイナンバーカードを活用した行政手続のオンライン申請や健康保険証、運転免許証など活用場面の拡大に伴う、マイナンバーカードを保有するメリットを周知し、利用促進に取り組む。 |






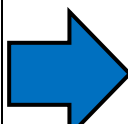
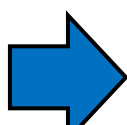
②取り組むべき事項

国が自治体DX推進計画において重要取組事項としている取組について実施に向けた検討を行う。

| NO | 取組事項 | 内容 |
|----|--------------------------|--|
| 1 | 業務のペーパーレス化 ^{※9} | 自治体DXの前提としてのペーパーレス化を推進する。新型コロナウイルスの感染拡大によるテレワークが推進される中、自宅などの庁舎以外の場所においても業務に必要な文書がデジタルで確認できる環境を構築するとともに紙媒体であることに起因する不要な業務について効率化を図る。 |
| 2 | AI・RPAの利用推進 | 高齢化や少子化による人口減少に伴う自治体職員の削減及び税収の減少、また全国で生産年齢人口が減少する中においても行政サービスを維持・向上させるために、AI・RPAなどのデジタル技術の活用により業務の効率化や正確性の向上を図る。 |
| 3 | テレワーク ^{※10} の推進 | テレワークの推進により、育児や介護など時間的制約を抱える職員をはじめ、職員一人ひとりの多様な働き方を実現し、業務の質を高め、住民サービスの向上につなげる。また、感染症の蔓延等の有事への対応として在宅勤務による業務継続が求められていることからテレワークに対応できる業務環境整備を進める。 |

6. 全体スケジュール

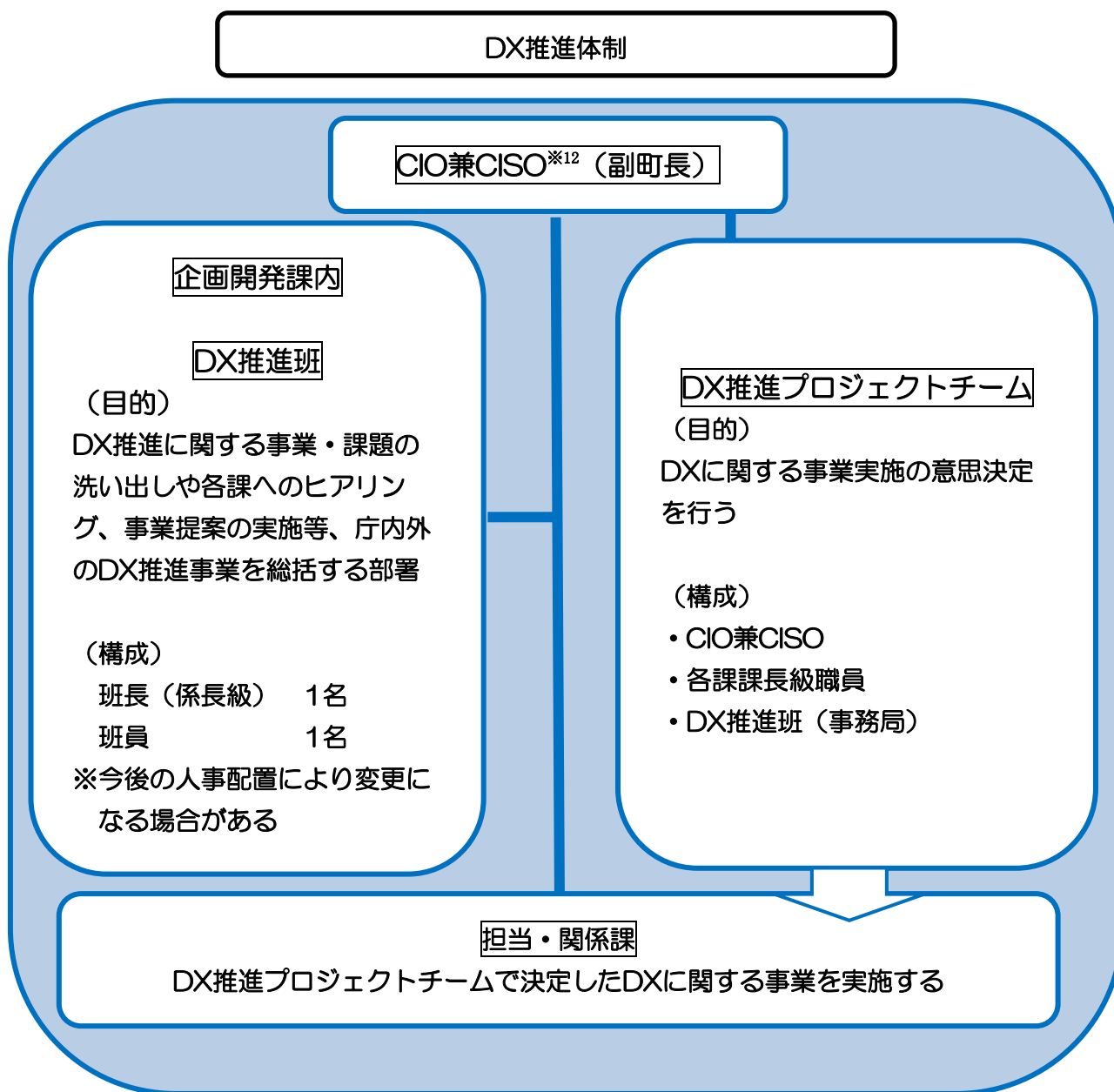
| 取組事項 | 詳細 | 実施時期 | 令和 5年度 | 令和 6年度 | 令和 7年度 |
|------------------------------|--|---------------|---|---|-----------|
| DX推進体制の創設 | DX推進担当部署・DX推進プロジェクトチームの創設 | 令和5年4月1日創設 |  | | |
| 住民の利便性向上・職員の業務の効率化につながる業務の改善 | 職員のDX・BPRに関する知識の習得・意識の醸成 | 随時継続的に実施 |  | | |
| | 住民の利便性向上・業務の効率化につながる業務の洗い出し | 令和5年4月～9月に実施 |  | | |
| | <ul style="list-style-type: none"> ・洗い出した業務の内容精査 ・次年度に実施・予算計上するかを検討、各課と協議し、予算計上 ・予算が必要ない事業は実施 | 令和5年10月～3月に実施 |  | | |
| | <ul style="list-style-type: none"> ・事業を実施 ・随時業務の追加 | 令和6年度～令和7年度 | |  | |
| | | | | | |

| 取組事項 | 詳細 | 実施時期 | 令和 5年度 | 令和 6年度 | 令和 7年度 |
|-------------|------------------------------------|-------|---|-----------|-----------|
| DX人材育成 | 研修・スキルアップ支援 | 毎年 |  | | |
| セキュリティ対策の徹底 | 職員へのセキュリティ研修 | 毎年 |  | | |
| | 状況の変化に応じたセキュリティポリシーの見直し | 随時 |  | | |
| デジタルデバイス対策 | スマホ教室等デジタル活用支援推進事業の実施 | 毎年 |  | | |
| 地域DX事業の推進 | 情報収集・啓蒙活動 | 随時実施 |  | | |
| | 地域課題解決につながる課題の洗い出しを行い内容の精査、実施事業を決定 | 令和6年度 |  | | |
| | 民間とタイアップした地域DX事業を実施 | 令和7年度 |  | | |

| 取組事項 | 詳細 | 実施時期 | 令和 5年度 | 令和 6年度 | 令和 7年度 |
|--------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------|-----------|-----------|
| 情報システムの 標準化・共通化 | 国等からの情報収集 | 随時 | | | |
| | システムの移行準備・移行 | 関係課・ベンダと協議を行った上で令和7年度末までに移行 | | | |
| オープンデータ 活用の推進 | オープンデータ取組推進体制整備 | 令和5年度 | | | |
| | オープンデータの 随時公開・メンテナ ンス | 令和6年度～ 令和7年度 | | | |
| マイナンバーカードの普及・利用促進 | 普及促進・利用促進 | 随時 | | | |

7. 推進体制と役割 — デジタル変革を進める組織づくり —

副町長をCIO^{*11}とし、DX推進の専任部署として副町長をプロジェクトリーダーとしたDX推進班を企画開発課内に設置する。DX推進班はDX推進に関する事業・課題の洗い出しや各課へのヒアリング、事業提案の実施等、庁内外のDX推進事業を総括する。また、DX推進プロジェクトチームを各課の課長級職員で構成し、DXに関する事業実施の意思決定を行う。プロジェクトチームの事務局はDX推進班が担当し、具体的なDX関連事業はDX推進班及び関係担当課で推進する。なお、事業の進捗状況等をみながら必要に応じて、外部人材を活用する。



※ 11 CIO

Chief Information Officer（チーフ・インフォメーション・オフィサー）最高情報責任者。情報戦略における最高責任者を指す。

※ 12 CISO

Chief Information Security Officer（チーフ・インフォメーション・セキュリティ・オフィサー）最高情報セキュリティ責任者。情報セキュリティを統括する責任者を指す。